

RESTRUCTURAREA - ETAPĂ FIREASCĂ ÎN VIAȚA UNEI ÎNTREPRINDERI

Data: 27 septembrie 2017

Autor: Dorin Petcu, Asociat, TZA Insolvență SPRL

Notă: prezentul material este confidențial, iar drepturile de proprietate intelectuală asupra acestuia aparțin TZA Insolvență. Folosirea sa, în tot sau în parte, de către orice persoană este permisă numai cu acordul TZA Insolvență. Acest material are scop pur informativ, nu conține consultații cu privire la aspectele pe care le semnalează.

Cuprins

- // Restructurarea - definiție
- // Mediul economic între trecut și viitor
- // Economia informațională
- // Activități specifice reorganizării
- // Optimizarea procesului de valorificare a bunurilor

„Nu este nimic mai dificil de făcut, mai îndoielnic de succes sau mai periculos decât de a iniția un proiect. Inovatorul își face dușmani printre cei care profitau de vechiul regim și are numai ajutorul cu jumătate de inimă al celor ce beneficiază de noua ordine.”

Niccolo Machiavelli, Prințul, 1533

Ce este restructurarea?

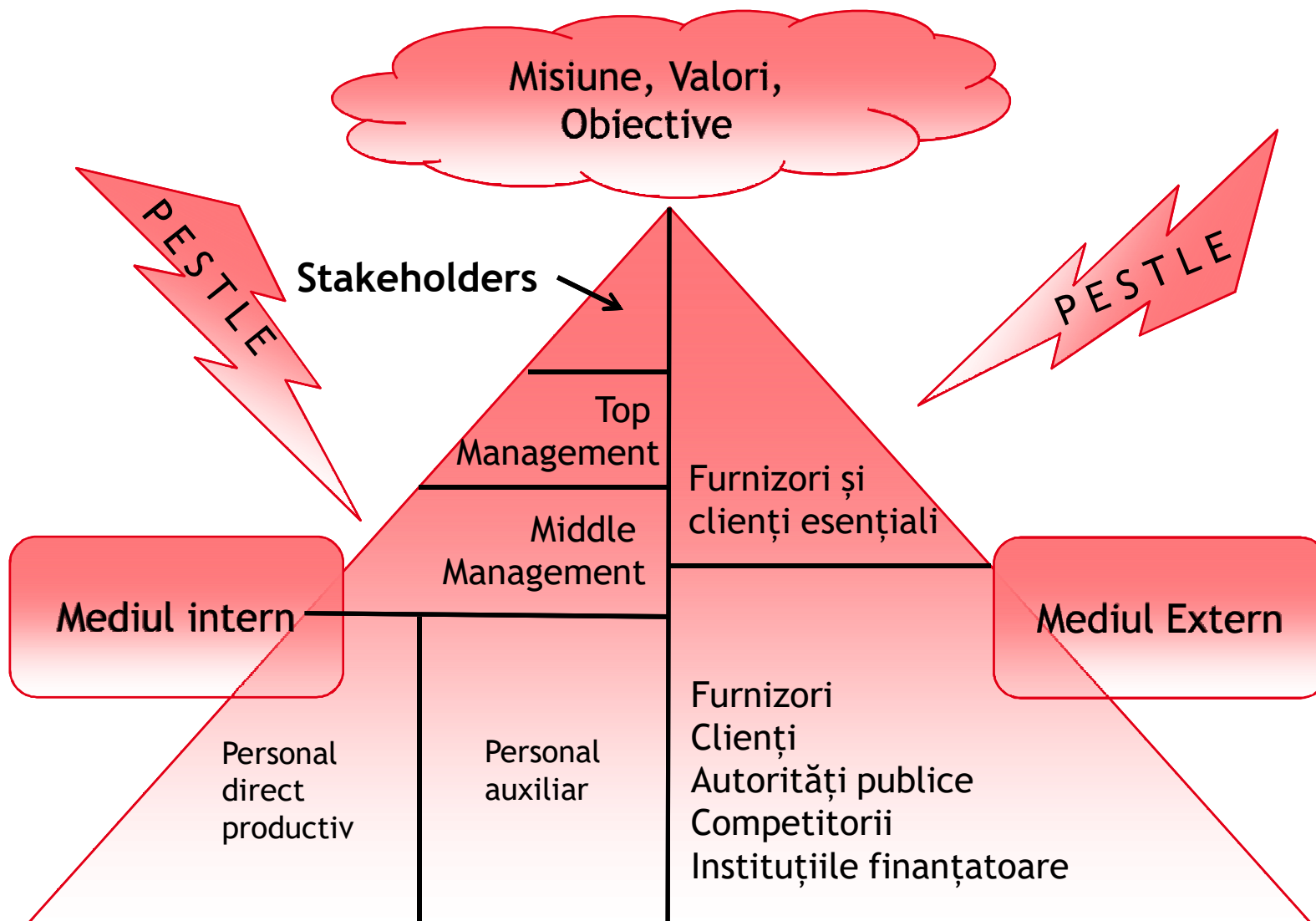
- /// *Farflex Financial Dictionary*: acțiunea sau procesul de schimbare a structurii activelor și/sau pasivelor societății
- /// *Oxford Dictionary*: conversia financiară a datoriilor unei companii aflată în dificultate într-o nouă structură de îndatorare care să permită plata acestora la o dată ulterioară
- /// *Investopia*: modificarea structurii de îndatorare, a operațiunilor sau a structurii unei companii
- /// *DEX*: procesul prin care se schimbă structura unui lucru organizat, acțiunea de a organiza pe baze noi

Ce este restructurarea? (2)

// Elemente:

- // Existența unei probleme
- // Un plan de acțiune
- // Identificarea și alocarea resurselor
- // Procesul de remediere
- // Verificarea și măsurarea rezultatelor

Când este necesară restructurarea?



Mediul economic

TRECUT	VIITOR
Economie industrială	Economie informațională
Competiție locală	Competiție globală
Firme de mari dimensiuni	Firme de mărimi variabile
Două categorii: manageri și lucrători	Grupuri diverse, cu competențe variate, granițele dintre acestea fiind neclare
Competiție	Relații mixte - conflict, dar și cooperare

Natura muncii și a forței de muncă s-a schimbat dramatic, dar instituțiile, politicile și practicile care guvernează și conduc reflectă în continuare caracteristicile economiei industriale

Economia informațională

1. Capital uman

TRECUT	VIITOR
Pregătire profesională	Aptitudini
Experiența	Adaptabilitate
Comportamente anterioare	Motivare

2. Cunoștințe

Utilizarea cunoștințelor într-o organizație ridică probleme importante, cum ar fi: puterea, cultura, controlul, vizibilitatea și dependența

3. Active

Posesia și dreptul de folosință vs. proprietate

Activități specifice reorganizării

- /// **Auditul afacerii:** întocmirea raportului privind cauzele și împrejurările apariției stării de insolvență și indicarea persoanelor responsabile
- /// **Restructurare financiară:** revizuirea structurii de finanțare a debitorului și propunerea unei structuri noi. Specific pieței românești este finanțarea prin credite bancare și credit furnizor
- /// **Managementul capitalului circulant:** analizarea cauzelor care duc la reducerea capitalului circulant pentru societăți, propunerea de măsuri și implementarea acestora în vederea creării de lichidități
- /// **Managementul crizei:** primele măsuri după deschiderea procedurii de insolvență
- /// **Analiza și confirmarea viabilității unui plan de afaceri/reorganizare:** analiza efectuată de practicianul în insolvență cu privire la fezabilitatea planului de reorganizare
- /// **Vânzări, fuziuni și achiziții:** sunt tehnici folosite în vederea reinsertiei agentului economic în circuitul normal sau cel puțin a activelor acestuia

Platforma de licitații on-line

The screenshot shows a web browser window with the URL <https://www.bunuri-insolventa.ro>. The page header includes the email vanzari@tzainsolventa.ro and the user name **Dorin Petcu** with social media icons for Facebook and LinkedIn. The main header features the **TZ/A INSOLVENȚĂ** logo and the tagline INSOLVENCY ENTITY OF JUCA ZBĂRCEA & ASOCIAȚII. A navigation menu contains links: **HOME** (highlighted in red), **BUNURI**, **NOUTĂȚI**, **ANUNȚURI**, **LINK-URI UTILE**, **DESPRE NOI**, and **CONTACT**.

The search section includes the following fields and controls:

- Cuvinte cheie:** A text input field containing "Orice".
- ID bun:** A text input field containing "Orice".
- Județ:** A dropdown menu with "Orice" selected.
- Tipul de bun:** A dropdown menu with "Orice" selected.
- Preț Minim:** A dropdown menu with "Orice" selected.
- Preț Maxim:** A dropdown menu with "Orice" selected.
- Suprafață minimă:** A text input field containing "Orice".
- Suprafață maximă:** A text input field containing "Orice".
- Caută:** A black button to initiate the search.

Celeritate	Accesibilitate
Transparență	Siguranță
Versatilitate	Simplitate

Următorii pași?

- Integrarea și furnizarea modelelor de contracte de vânzare - cumpărare
- Furnizarea opiniei legale cu privire la titlurile de proprietate pentru bunurile care fac obiectul vânzării pe site-ul www.bunuri-insolventa.ro

The screenshot displays the website www.bunuri-insolventa.ro in a web browser. The page features a search bar with the following fields:

- Cuvinte cheie (Keywords):
- ID bun (Item ID):
- Județ (County): (dropdown menu)
- Tipul de bun (Type of item): (dropdown menu)
- Preț Minim (Minimum Price): (dropdown menu)
- Preț Maxim (Maximum Price): (dropdown menu)
- Suprafață minimă (Minimum Area):
- Suprafață maximă (Maximum Area):

A **Caută** (Search) button is located to the right of the search fields. The website header includes the logo **TZ/A INSOLVENȚĂ** and the text **INSOLVENCY ENTITY OF JUCA ZBĂRCEA & ASOCIAȚII**. The navigation menu includes links for **HOME**, **BUNURI**, **NOUTĂȚI**, **ANUNȚURI**, **LINK-URI UTILE**, **DESPRE NOI**, and **CONTACT**. The user's name **Dorin Petcu** and social media icons for Facebook and LinkedIn are also visible.

Vă mulțumim!

Dorin Petcu

Asociat, Țuca Zbârcea & Asociații Insolvență SPRL

dorin.petcu@tuca.ro

Șos. Nicolae Titulescu nr. 4-8

America House, Aripa de Vest, et. 8

Sector 1, 011141, București, România

T + 4 021 204 88 90

F + 4 021 204 88 99

E office@tuca.ro

www.tuca.ro